

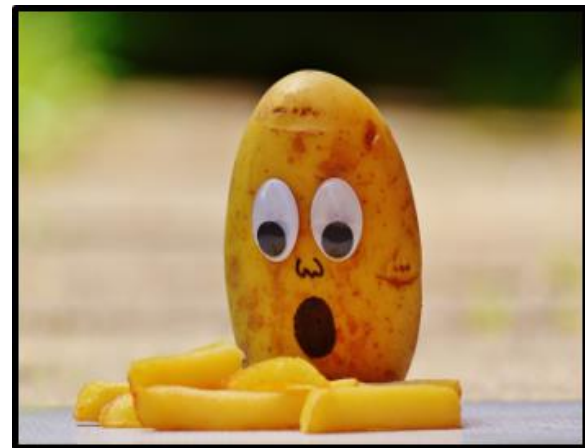
MEZINÁRODNÍ MANAGEMENT
prof. Ing. Dana Zadražilová, CSc

Neefektivita a plýtvání v dodavatelském řetězci

Chýská Jana
Nguyen Bich Ngoc
Mamicová Markéta
Ošťádalová Michaela
Staňková Marie

ČÁSTI PROJEKTU

- ◆ Úvod do problematiky
- ◆ Dobré příklady z praxe a návrh řešení
- ◆ Případová studie TESCO a BROP
- ◆ Tipy na zlepšení
- ◆ Závěr



PROBLEMATIKA PLÝTVÁNÍ POTRAVIN

- ◆ 1/3 se vyhodí
- ◆ 8 % emisí skleníkových plynů
- ◆ 800 milionů lidí trpících podvýživou
- ◆ Evropa a Severní Amerika – 10x horší situace
- ◆ Nizozemí 541 kg/osoba x rozvojový svět 8 kg/osoba
- ◆ 53 % domácnosti, 5 % maloobchod a velkoobchod
- ◆ Nejproblematictější - ovoce, zelenina, pečivo
- ◆ 60 kg brambor / osoba, 10 kg se vyhodí
- ◆ 100 000 tun = 1,5 miliardy Kč

Příklady z praxe



STOP SPILD AF MAD

- ◆ Nezisková organizace, 2008, Selina Juul
- ◆ Úspěchy:
 - Snížení plýtvání až o 25%
 - REMA 1000 - množstevní slevy
- ◆ Projekty:
 - Rub & Stub - restaurace
 - Supermarket Wefood



Zachraň jídlo.cz



Zachraň jídlo

- ◆ Neformální organizace, 2013
- ◆ Informování veřejnosti
- ◆ Projekty:
 - ◆ „Hostina pro tisíc“
 - ◆ „Tisíc kilo“
 - ◆ „Daruj jídlo“



Sainsbury's

- ◆ kampaň zaměřená na domácnosti: **Save less, Save more**
- ◆ 20 menších projektů:
 - vzdělávací kurzy
 - chytré nebo sdílené ledničky
 - teploměry
 - feed the 1 000
- ◆ Budoucnost:
 - aplikace
 - kurzy
 - sdílené ledničky

Tesco + FoodCloud



ZEMBAG

- ◆ ČZÚ - jutový pytel na uložení brambor + kmínová směs
- ◆ 4,5 kg brambor
- ◆ 500,- Kč
- ◆ Přírodní vlákna, prodyšnost, kmínová silice, pratelný
- ◆ Chráněné dílny



PŘÍPADOVÁ STUDIE

- ◆ BROP, SENAGRO, TESCO
- ◆ 1998: SENAGRO dodává do TESCO ČR
- ◆ 2005: založení BROP, převod závazku z dodání zboží
- ◆ Dnes je BROP jeden z hlavních dodavatelů brambor pro TESCO ČR, SR a HU.
- ◆ Zboží se dodává do distribučního skladu.

JAKÉ JSOU PROBLÉMY

- ◆ mechanické poškození
- ◆ vzhledové nedostatky
- ◆ charakter produktu
- ◆ odpad u odběratele i konečného zákazníka
- ◆ obaly - plastové x sítky



JAK SE TO ŘEŠÍ TEĎ



DODAVATEL:

- ◆ volba dobré odrůdy s dobrým výnosem
- ◆ respektování postupů a volba času sklizně rané x pozdní odrůdy
- ◆ šetrné technologie na sklizeň, mytí,... + technologická kázeň
- ◆ spolupráce s výzkumným zařízením přes partnerskou společnost v Anglii
- ◆ co nevezme TESCO:
 - 1) zdravé - prodej loupárnám na mouku, kaši,...
 - 2) špatné - bioplynová stanice (jiní dodavatelé - kompost nebo smluvní BS)

JAK SE TO ŘEŠÍ TEĎ



ODBĚRATEL - TESCO:

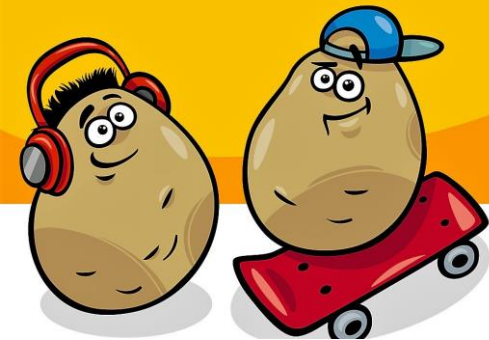
- ◆ Perfectly Imperfect - horší vzhled, nižší cena
- ◆ vysoké požadavky na kvalitu
- ◆ snaha vytvořit nový systém objednávek

TIPY NA ZLEPŠENÍ - KOMPOST

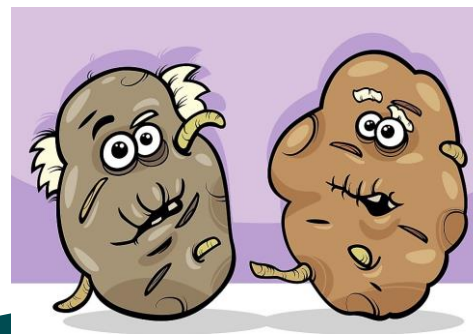
- ◆ KOMPOSTOVÁNÍ NEPRODANÝCH BRAMBOR Z TESCO
- ◆ Brambory + ostatní zelenina a ovoce
- ◆ Centrální kompostárna Praha – Slivenec vs. komunitní kompost
- ◆ Náklady na odvoz, skladování vs. zapojení komunity
- ◆ Centrální kompostárna nákladná + svozy
- ◆ Parametry - tepelná izolace, perforované dno, uzamykatelné (klíč na vyžádání), 20-30 domácností
- ◆ Zákon o odpadech č. 185/2001 Sb.
- ◆ 25 – 37 000 Kč (2016 – EU, dotace)
- ◆ Domácí vermikompostér do 3 000 Kč
- ◆ Praha 10



Tipy na zlepšení



- ◆ Clony v obchodech - dřevěné, lýko, bambus, ratan – přírodní vzhled (jiná varianta zabarvený plast)
- ◆ Síťky z lýka, juty, jiný pevný přírodního materiál, síťovina z biobavlny, frusaky + dřevěné bedýnky
- ◆ Pohádky jako program vzdělávání





**DĚKUJEME ZA
POZORNOST**

SEZNAM ZDROJŮ

- ◆ TESCO, 2017. Perfectly Imperfect. *Tesco* [online]. [cit. 12.03.2018]. Dostupné z: : <https://itesco.cz/perfectly-imperfect/>.
- ◆ TESCO, 2017. What is FoodCloud?. *Tesco* [online]. [cit. 12.03.2018]. Dostupné z: <https://food-and-community.tesco.ie/home/supporting-local-communities/food-cloud/what-is-foodcloud/>.
- ◆ EVROPSKÝ PARLAMENT, 2017. Plýtvání potravinami v EU aneb proč končí miliony tun jídla v koši (infografika). In: *Zpravodajství. Evropský parlament*. [online]. 15.05. [cit. 12.03.2018]. Dostupné z: <http://www.europarl.europa.eu/news/cs/headlines/society/20170505STO73528/plytvani-potravinami-v-eu-infografika>.
- ◆ SAINSBURY'S, 2017. Waste less, Save more. *Sainsbury's* [online]. [cit. 12.03.2018]. Dostupné z: <https://www.about.sainsburys.co.uk/making-a-difference/environment/waste-less-save-more...>
- ◆ ZACHRAŇ JÍDLO, 2017. *Zachraň jídlo*[online]. [cit. 12.03.2018]. Dostupné z:<http://zachranjidlo.cz/kde-se-plytva/>
- ◆ EATRESPONSIBLY, 2017. *Eatresponsibly*[online]. [cit. 12.03.2018]. Dostupné <http://www.eatresponsibly.eu/cs/i-do/>
- ◆ KAIPIA, R., DUKOVSKA-POPOVSKA, I., a LOIKKANEN, L., 2013. Creating sustainable fresh food supply chains through waste reduction. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*. 43(3), str. 262-276. [cit. 10.04.2018]. ISSN 09600035.

SEZNAM ZDROJŮ

- ◆ LUKIC, R., KLJENAK, D.V. a JOVANCEVIC, D., 2014. RETAIL FOOD WASTE MANAGEMENT. *Management Research and Practice*. 6(4), str. 23-39. [cit. 09.04.2018]. E-ISSN 2067-2462.
- ◆ KOMPOSTUJ.CZ, 2015. Kompostujeme na sídlišti. In: Kompostuj.cz [online]. 25.09. [cit. 24.04.2018]. Dostupné z: <http://www.kompostuj.cz/vime-jak/kompostujeme-na-sidlisti/>.
- ◆ MEDIAGURU. IKEA podpoří katalog sérií sousedských večeří. [online]. 14.8.2018. [cit. 24.04.2018]. Dostupné z: <https://www.mediaguru.cz/clanky/2015/08/ikea-podpori-katalog-serii-sousedskych-veceri/>
- ◆ EVROPSKÝDENSOUSEDŮ. *O akci*. [online]. ©2018. [cit. 24.04.2018]. Dostupné z: <http://www.evropskydensousedu.cz/o-akci.html>
- ◆ Ing. Jiří Nevošád - ředitel SENAGRO a. s., Pavel Ošťádal - ředitel BROP s. r. o.
- ◆ VELTRUSKÝ, M. 2013. Tisíc kilo. *Zachraň jídlo*. [Online] [Citace: 8. 4 2018.]. Dostupné z: <http://zachranjidlo.cz/tisic-kilo/>.
- ◆ Stopwastingfoodmovement. 2016. *Stop Wasting Food - Denmark's largest movement against food waste*. [Online] [Citace: 8. 4 2018.] Dostupné z: <http://stopwastingfoodmovement.org/>.
- ◆ VIKTOR, K., 2017. Dánsko je největším bojovníkem s plýtváním jídla na světě. Za tímto úspěchem stojí jediná žena, které není budoucnost planety lhostejná. In: *Refresher.cz*. [Online]. [Citace: 8. 4 2018.]. Dostupné z: <https://refresher.cz/42753-Dansko-je-nejvetsim-bojovnikem-s-plytvanim-jidla-na-svete-Za-timto-uspechem-stoji-jedina-zena-ktere-neni-budoucnost-planety-lhostejna>.

SEZNAM ZDROJŮ

- KVÁŠOVÁ, Miroslava a kol., 2015. *Historie a současnost podnikání na Pelhřimovsku, Humpolecku a Pacovsku*. Žehušice: Městské knihy. ISBN 978-80-86699-80-6.
- EUROSTAT, 2017. Waste Statistics. *Eurostat. Statistics Explained* [online]. European Union [cit. 12.03.2018]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Waste_statistics.